



BINNEN	
Beleggingsfondsen	21
Geld en valuta	25
Agenda	25
Buitenlandse beurzen	26
Beurs Brussel	27

## Topondernemers steken 250 miljoen in 'industriefonds' Urbain Vandeurzen

Captain of industry Urbain Vandeurzen heeft een 20-tal invloedrijke ondernemers en managers overtuigd om 250 miljoen euro te steken in Smile Invest, een investeringsfonds voor groeiende bedrijven.

### TOM MICHELSEN

Vic Swerts (Soudal), Jan Toye (ex-Palm), Noël Essers (H.E.S.sers), Gaëtan Hannecart (Matexi), Bernard Thiers (Mohawk/Unilin), de familie Cordier (ex-Teindus), Rudi Pauwels (Biocartis). Het zijn maar enkele van de ronkende namen die Urbain Vandeurzen wist te strikken voor de financiering van zijn splinternieuwe investeringsfonds Smile Invest. Nauwelijks zes maanden na de aankondiging van dat 'industriefonds' leggen die ondernemers (families) en managers 250 miljoen euro samen voor investeringen in bedrijven in drie segmenten: industriële technologie, consumentenproducten en -diensten en digitale gezondheidszorg. Hoeveel elk van de investeerders op tafel legt, wordt niet bekendgemaakt. 'Smile Invest investeert in bedrijven die voor hun groei, internationalisering of verdere productontwikkeling behoefte hebben aan 10 tot 40 miljoen euro, en die al een professioneel management en een goede structuur hebben', zegt Bart Cauberghie, die samen met Thomas Dewever en binnenkort ook Ivó Vincente managing partner is. De drie hebben als investeringsmanagers bij de Vlaamse investeringsmaatschappij Gimv hun sporen in private equity verdiend. 'Maar met Smile Invest hoeven we, anders dan klassieke private equity, niet per se een meerderheid in het kapitaal te hebben. Zo komen ook bedrijven met een omzet tot ruim 100 miljoen euro in aanmerking.'

'We springen in het gat in de markt tussen risicokapitaal en de grote jongens, die per dossier 100 of 200 miljoen euro investeren. We willen geen gesloten fonds zijn dat na enkele jaren wordt geliquideerd. Een deel van de meerwaarde wordt gehierinverteerd.' 'Het fonds wil bewust niet puur Vlaams zijn. We gaan op zoek naar dossiers in de Benelux, met kantoren in Leuven en in de Nederlandse Randstad. Trouwens, de 250 miljoen euro is nog maar een eerste closing. Het plafond van het fonds is 350 miljoen euro. We zouden er graag nog enkele Nederlandse ondernemers-investeerders bij hebben.'

### 60 miljoen per jaar

Twee derde van de investeringen wil Smile Invest lokaal doen, de rest kan elders in Europa. Het team van Smile Invest is volop op zoek naar mooie dossiers. 'Er lopen gesprekken, maar niets is al concreet', zegt Dewever. Elk jaar moet 60 miljoen euro zijn weg vinden naar twee tot drie dossiers.

Behalve de drie managing partners heeft ook Dirk Boogmans, een van de investeerders, een achtergrond bij de Gimv. Hij zal samen met Vandeurzen, mede-investeerder Rudi Pauwels (Biocartis) en de managing partners in het investeringscomité zetelen. Vandeurzen was tussen 2011 en 2016 voorzitter van de Gimv. Hij stapte vervoegd op omdat hij vond dat de investeringsmaatschappij verder geprivatiseerd moest worden en omdat hij interesse had om een deel van de aandelen van de Vlaamse overheid over te kopen. De 60-jarige ingenieur maakte in de jaren 80 naam en faam met de oprichting van het technologiebedrijf LMS, dat hij in 2013 voor 700 miljoen euro verkocht aan Siemens. Daar hield hij 420 miljoen euro aan over.

### Kerninvesteerders Smile Invest-fonds:

(Van links naar rechts) Urbain Vandeurzen (VMF Invest, ex-LMS)

Vic Swerts (Soudal)

Jan Toye (Diepensteyn, ex-Palm)

### Andere investeerders:

(Onder anderen, van links naar rechts) Noël Essers (H.E.S.sers)

Gaëtan Hannecart (Matexi)

Bernard Thiers (Mohawk/Unilin)

Dirk Boogmans (ex-Gimv)

Rudi Pauwels (Biocartis)

Jo Van Biesbroeck (RSC Anderlecht, ex-AB InBev)

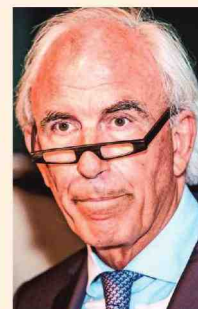
Bruno Vanderschueren (ex-Lampiris)



© BELGA



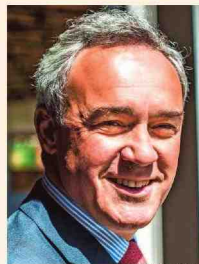
© TOM VERBRUGGEN



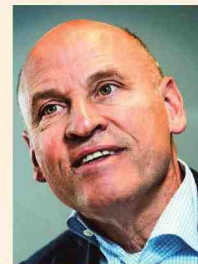
© WIM KEMPFENARS



© LIEVEN VAN ASSCHE



© DIRIES LUYTEN



© DIETER TELEMANS



© FRANK TOUSSAINT



© DIEGO FRANSENS



© EMY ELLEBOOG



© THIERRY DU BOIS

### 'TANDJE BIJSTEKEN OM DE MAAKINDUSTRIE WEER NAAR BELGIË TE HALEN'

#### Vic Swerts

**Oprichter-voorzitter Soudal**  
'Ik investeer 25 miljoen euro in het Smile-fonds. Ik ken Urbain Vandeurzen al bijna 20 jaar, onder meer als voorzitter van Opening the future. In die mecenasscampagne bij de KU Leuven voor neurodegeneratieve ziekten participeer ik ook fors. Toen Urbain aan mijn mouw kwam trekken voor het Smile Invest-fonds, was ik snel overtuigd. Ik heb volste vertrouwen in hem. Hij heeft al een fantastisch traject afgelegd en ik waar-

deer zijn brede visie op veel zaken. En voorts is het eens iets anders dan investeren in mijn eigen bedrijf' (lacht)

#### Jan Toye

**Familiale holding Diepensteyn, ex-Palm**  
'Ik vind het een fantastisch initiatief van Urbain Vandeurzen om een ambitieuze som te verzamelen voor zoets als industrie 4.0. Digitale, geconnecteerde, data-gestuurde fabrieken die producten op maat maken voor de prijs

van seriewerk, dat is de toekomst.' 'Het wordt tijd dat we een tandje bijsteken om de maakindustrie weer naar België te halen. Een economie met alleen maar diensten is niet gezond. Ook als investering vind ik het de moeite. Er is natuurlijk een zeker risico mee gemeoid, maar start-ups komen alleszins niet in aanmerking voor het fonds. Het is ook goed dat familiale vermogens opnieuw worden geïnvesteerd in waar ze zelf uit voortkomen: het Vlaamse industriële weefsel.'

## 3 vragen aan Urbain Vandeurzen

Initiatiefnemer Smile Invest, investeerder en ex-LMS.

### 1 Waarom wilde u per se dit fonds?

'De voorbije jaren zijn te veel scale-ups (bedrijven met een bewezen technologie die geld zoeken om verder te groeien, red.) in buitenlandse handen, vaak Angelsaksische, beland nog voor ze tot hun volle wasdom waren gekomen. Veel Belgische ondernemers en managers vinden dat spijtig. Het is dus fijn vast te stellen dat de twintig investeerders allemaal het verhaal delen van lokale industrie en groeiende bedrijven. Ik ben ook blij dat we zo veel ondernemers konden overtuigen. Dat is beter dan dat het om slechts enkele heel grote investeerders zou gaan.'

### 2 U hebt LMS toch ook verkocht aan een buitenlandse speler?

'LMS is veel andere Vlaamse techbedrijven zijn kinderen van de derde industriële revolutie, begin jaren 80. We willen nu eigenlijk opnieuw zo'n revolutie op gang trekken. LMS is verkocht aan Siemens toen het een volgroeiende, internationale wereldspeler was geworden. Dan is het logisch dat het kan worden overgenomen. Met ons fonds moeten Belgische groeiende bedrijven op eigen kracht de omvang van LMS kunnen krijgen.'

### 3 Er komen veel managers naar het fonds die ooit voor de investeringsmaatschappij Gimv hebben gewerkt. Opvallend toch?

'Ze komen allemaal omdat het zo'n positief project is. Voor Dirk Boogmans (de voormalige CEO van de Gimv wordt nu mede-investeerder en lid van het investeringscomité van Smile Invest, red.) speelde de vergoeding geen rol. Enkel het geloof in het project en de klik met de mensen die Smile trekken, overtuigden hem. Er is tegenover de Gimv hoe dan ook geen enkele vorm van revanche in het spel.'

